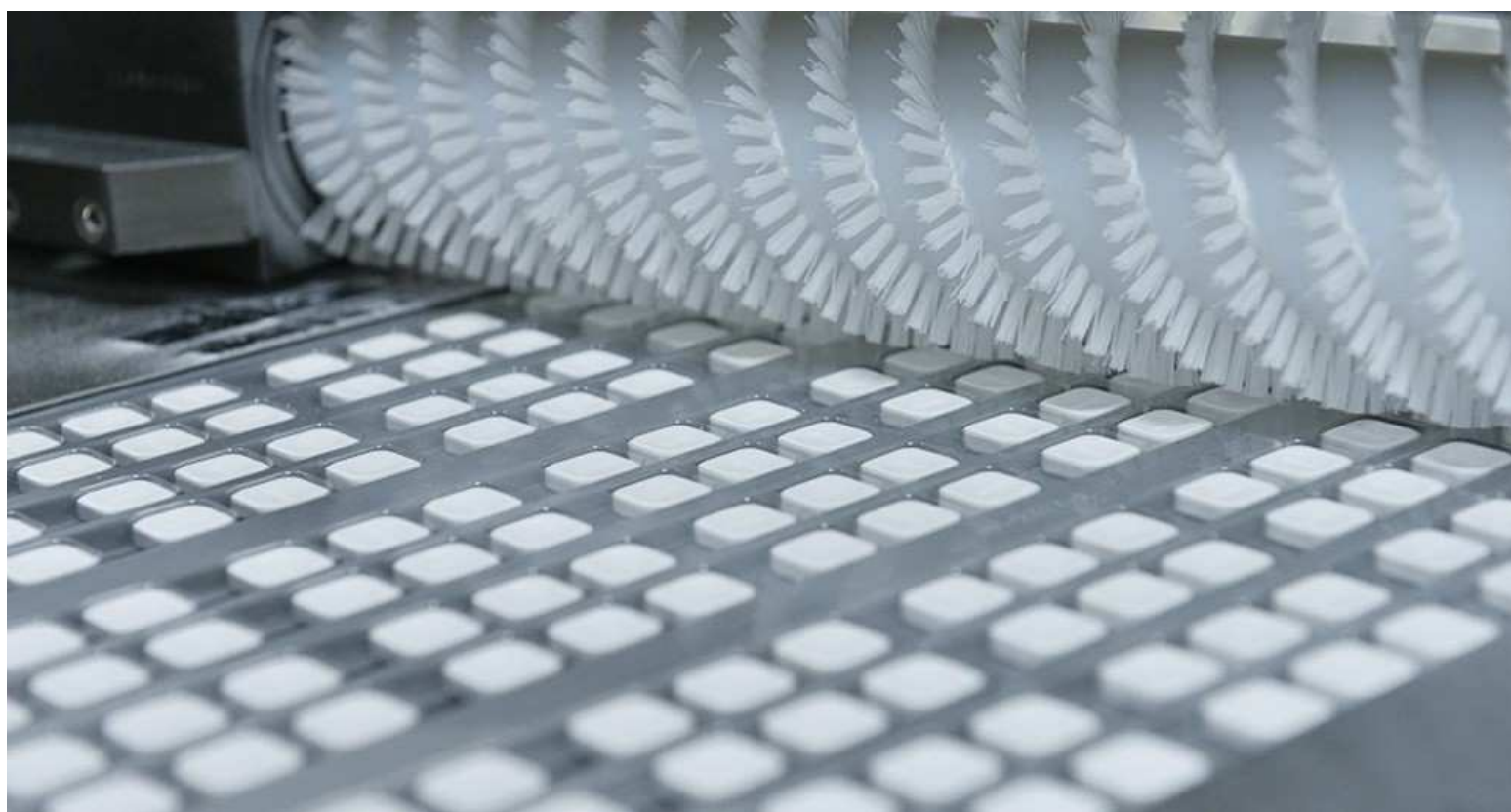


[ACCUEIL \(/\)](#)[PME - RÉGIONS \(HTTPS://WWW.LESECHOS.FR/PME-REGIONS/\)](https://www.lesechos.fr/pme-regions/)

ACTUALITÉ DES PME

# Le façonnier de médicaments Delpharm a investi 30 millions d'euros

STEPHANE FRACHET ([HTTPS://WWW.LESECHOS.FR/JOURNALISTES/?ID=288](https://www.lesechos.fr/journalistes/?ID=288)) | Le 04/03 à 16:38



Delpharm vend dans 110 pays. - Delpharm

## Les 110 lignes de production du laboratoire Delpharm ont été mises aux normes pour produire des médicaments traçables.

Discrète ETI détenue par ses cadres, Delpharm est à la manoeuvre sur quelques blockbusters de la pharmacie. Parmi les 650 millions de boîtes qu'il produit chaque année, on trouve plusieurs millions de blisters de paracétamol, autant de comprimés du laxatif Dulcolax, ou encore les pastilles de Lysopaine contre les maux de gorge.

Depuis quatre ans, ce laboratoire présidé par Sébastien Aguetant, sans lien capitalistique avec son confrère lyonnais, a investi 30 millions d'euros dans la sérialisation de ses 110 lignes de production, réparties dans ses douze usines - neuf en France, deux en Italie, et une en Belgique. Les principales sont à Reims, Lille, Gaillard (Haute-Savoie) et Milan.

## À LIRE AUSSI

**Révolution numérique dans la pharmacie (<https://www.lesechos.fr/pme-regions/actualite-pme/0600788332716-revolution-numerique-dans-la-pharmacie-2249395.php>)**

**Médicaments : les propositions de l'industrie pour mettre fin aux pénuries (<https://www.lesechos.fr/industrie-services/pharmacie-sante/0600708068861-medicaments-le-plan-daction-de-lindustrie-pour-mettre-fin-aux-penuries-2246037.php>)**

Spécialisée dans les sirops, flacons et ampoules injectables, l'usine de Chambray-les-Tours (Indre-et-Loire) a équipé ses huit lignes pour 2,5 millions d'euros.

L'équipement du process de conditionnement a mobilisé les deux tiers de l'investissement. Le dernier tiers a servi à constituer les équipes projet, à former les opérateurs aux nouveaux logiciels dont il a fallu payer les licences d'exploitation, à compenser les arrêts de ligne le temps de l'installation.

## Coût de revient en hausse

L'entreprise avait vu venir ce sujet car ses clients, les grands laboratoires pharmaceutiques et les génériqueurs, livraient déjà des pays où la sérialisation est en vigueur, comme la Corée du Sud, le Brésil et l'Arabie saoudite.

« *Toutes nos usines livrent déjà des produits sérialisés, dont quatre en agrégation* », explique le directeur commercial Stéphane Lepeu. Ainsi, le marché russe exige cette étape supplémentaire, qui consiste à numéroter la boîte, puis le carton et enfin la palette. Le but est de suivre le médicament où qu'il soit après son départ de l'usine. Une étape qui va plus loin que la sérialisation en matière de sécurité pour le malade, en poussant plus loin l'exigence de traçabilité.

Au total, Delpharm vend dans 110 pays. L'ETI a adopté deux technologies, celles des éditeurs français Adents et Courbon Software. « *Nous préférons conserver plusieurs solutions. En cas de défaillance d'un des systèmes, la production continue* », souligne Nicolas Ragot, directeur industriel.

Le façonnier facture quelques centimes d'euro supplémentaires chaque boîte en raison des coûts induits par ce changement.

Delpharm, qui emploie 3.400 personnes, a réalisé un peu moins de 500 millions d'euros de **chiffre d'affaires** ([https://www.lesechos.fr/finance-marches/vernimmen/definition\\_chiffre-daffaires.html#xtor=SEC-3168](https://www.lesechos.fr/finance-marches/vernimmen/definition_chiffre-daffaires.html#xtor=SEC-3168)) lors de son exercice clôturé au 30 juin 2018. Il espère les franchir lors de l'exercice en cours.

Stéphane Frachet

Correspondant à Tours